

باسمه تعالی

دستور العمل اجرایی تدوین سند توسعه استانی هواشناسی، مطابق با چشم انداز ۱۴۰۴ و برنامه پنجم

۱. مروری بر دیدگاه ها و مبانی نظری و تجربی با رویکرد ایرانی - اسلامی و تعریف اصطلاحات

در این قسمت دیدگاه ها و مفاهیم نظری و تجربی بر گرفته از مطالعات علمی و تجربیات داخلی و بین المللی با تاکید بر شرایط سرزمینی و جغرافیایی و حاکم در جمهوری اسلامی ایران مورد بررسی قرار می گیرد.

هدف: تحقق اهداف چشم انداز ۱۴۰۴ و دستیابی به جایگاه قدرت اول منطقه در زمینه هواشناسی

تعریف برنامه ریزی: عبارت است از یافتن مجموعه ای از تصمیمات امکان پذیر و قابل اجرا در طول برنامه برای دستیابی به والاترین هدف ممکن.

منظور از تدوین برنامه توسعه: منظور تشخیص و تعیین راهبرد ها و سیاست ها است که به بهترین وجه، راه دستیابی به هدفهای کلی اقتصادی و اجتماعی را هموار می سازد. دو عنصر مهم در تدوین برنامه توسعه ملی عبارت است از امکان پذیری و سازگاری و پایداری.

سه محور توسعه سازمان: ۱- توسعه و ارتقا ایمنی هوایی، دریایی و زمینی

۲- بسط و توسعه مدیریت ریسک و بحران

۳- گسترش خدمات عامه

۲. بررسی تحولات گذشته

برای تدوین راهبردهای مفید و مناسب ابتدا لازم است عملکرد گذشته بررسی، شناسایی و ارزیابی صحیحی از نقاط قوت و ضعف دستگاه انجام یابد. در این قسمت تحولات سالهای گذشته با استفاده از آخرین آمار رسمی و با محاسبه و ارائه روند شاخصهای اساسی بررسی می گردد.

۳. تحلیل وضع موجود (SWOT)

در تبیین و تحلیل وضع موجود، وضعیت فعلی شاخصها، منابع و امکانات موجود (ظرفیتهها و پتانسیلها) و نیز نقاط قوت و ضعف، فرصتها و تهدیدها بررسی می گردد. در واقع مواردی که در عملکرد بخش و میزان موفقیت یا شکست آن موثرند می بایست احصا شوند. همچنین اطلاعات و آمار کلی از وضعیت منابع انسانی، مالی، فیزیکی، سخت افزاری و ... ارائه می گردد تا امکان شناخت عملکردی هر استان فراهم شود.

نقاط قوت: منظور آن دسته از عوامل درونی است که استان در دستیابی به چشم انداز ملی و انجام سیاستهای کلی سازمان به عنوان نقطه اتکا از آنها بهره میجوید .

نقاط ضعف: منظور عوامل درونی بازدارنده ای است که موجب می شود دستیابی به چشم انداز ملی و انجام سیاستهای کلی سازمان در استان مربوطه با تاخیر مواجه شده یا اساساً انجام نشود .

فرصتها: منظور آن دسته از عوامل بیرونی است که بر عملکرد هواشناسی استان تاثیر مثبت دارند و با ایجاد فضای مساعد هواشناسی را در دستیابی به چشم انداز ملی و انجام سیاستهای کلی یاری می نمایند .

تهدیدها: منظور عوامل بیرونی است که بر عملکرد هواشناسی استان تاثیر منفی داشته و با ایجاد فضای بازدارنده موجب می شوند دستیابی به چشم انداز ملی و انجام سیاستهای کلی با تاخیر مواجه شده یا اساساً انجام نشوند .

#### ۴. تحلیل چشم انداز ملی و افق جهانی

با تحلیل چشم انداز ملی و جهانی و تبیین وضعیت فعلی استان در سطح ملی و استانی امکان مقایسه این دو فراهم میگردد. فاصله موجود بین وضعیت فعلی استان در مقایسه با چشم انداز ملی و جهانی می بایست مشخص گردد. همچنین آن دسته از تحولات عمده جهانی در زمینه هواشناسی و اقلیم شناسی جمهوری اسلامی از اهمیت برخوردار بوده و می بایست مورد توجه قرار گیرد.

#### ۵. بررسی الزامات منبعث از سیاستهای کلی

در این قسمت سیاستهای کلی مورد بررسی قرار گرفته و الزامات ، ظرفیتهای و توانمندیهای موجود برای پوشش و تحقق آنها مورد ارزیابی قرار می گیرد و در نهایت کاستی های موجود احصاء می شود. باتوجه به کاستیهای احصاء شده ، پیشنهاد اصلاحات و تغییرات لازم جهت ارتقاء توانمندیها و ظرفیتهای اجرایی در راستای تحقق سیاستهای کلی نیز در این قسمت بیان می گردد.

#### ۶. تهیه تصویر کلان ، اهداف کمی و شاخصهای کلان استان

تصویر کلان هر استان می بایست با توجه به سال پایه تصویر کاملی از روند متغیرهای اساسی آن باشد به گونه ای که جهت حرکت ، مبداء و مقصد را به صورت روشن بیان نماید . باتوجه تصدیق کلان ، شاخصهای کلان هر استان نیز باید احصاء و ارائه شوند . هدفهای کمی عوامل کمیت پذیری هستند که میزان پیشرفت برنامه را نشان می دهند .

۷. تهیه جدول کمی کلان منابع و شاخصها

برای تحقق اهداف کمی و نیل به شاخصهای مطلوب پیش بینی شده، می بایست منابع موردنیاز که شامل منابع عمومی (اعتبارات هزینه ای و تملک دارائیهای سرمایه ای) اختصاصی و غیره می شود مشخص و به تفکیک برنامه سالیانه تعیین شود.

۸. تعیین اهداف کمی و راهبردهای بسته های اجرایی

برای هریک از برنامه های اجرایی می بایست اهداف کمی و راهبردها پیش بینی گردد. به عبارت دیگر باید اهداف قابل اندازه گیری کمی تعیین گردد.

۹. تهیه احکام مورد نیاز

برای تحقق هریک از بسته های اجرایی احکام مورد نیاز تعیین می گردد. احکام برنامه ای بخشی از فرآیند برنامه است که چارچوبها و خطوط راهنمای تصمیم گیری برای مدیران را مشخص می کند و اتخاذ آنها موجبات و تسهیلات لازم جهت تحقق برنامه و فعالیتها را فراهم می سازد.

لازم به ذکر است تهیه و تدوین سند برنامه توسعه استانی رأساً از طریق واحدهای استانی توسط مجری صلاحیت دار، با ترسیم وضع مطلوب سازمان در پایان برنامه پنجم و با توجه به سال پایه (۱۳۸۹) و در نظر گرفتن چالش های استانی انجام خواهد شد.